







## Obsah

- 04 Přehled vybraných hospodářských ukazatelů 2001–2005
- 06 Úvodní slovo předsedy představenstva
- 08 Profil společnosti
- 10 Metrostav ve skupině DDM Group
- 12 Metrostav a jeho dceřiné společnosti
- 14 Ohlédnutí za rokem 2005
- 18 Otázky a odpovědi
- 20 Podnikání společnosti v roce 2005
- 24 Zaměstnanci společnosti
- 26 Společenská zodpovědnost
- 28 Orgány společnosti
- 30 Vedení společnosti
- 32 Komentář k finančnímu hospodaření
- 33 Účetní výkazy
- 38 Konsolidované účetní výkazy podle IFRS pro rok 2005
- 42 Kontaktní údaje k 31. 3. 2006
- 44 Společnosti s kapitálovou účastí Metrostavu



## Přehled vybraných hospodářských ukazatelů 2001–2005

		2005	2004	2003	2002	2001
Výkony	tis. Kč	20 893 704	17 096 141	13 939 348	12 227 736	10 525 303
Tržby	tis. Kč	20 786 110	18 106 286	13 662 827	12 157 033	9 464 295
Přidaná hodnota	tis. Kč	3 153 152	2 917 585	2 155 072	1 990 327	1 607 170
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	tis. Kč	703 589	454 730	381 938	290 370	202 959
Aktiva celkem	tis. Kč	11 346 916	10 061 501	8 021 316	6 616 831	5 717 763
– dlouhodobý majetek	tis. Kč	3 556 195	2 639 154	2 098 388	2 153 548	1 672 696
– oběžná aktiva	tis. Kč	7 728 782	7 332 355	5 833 088	4 370 981	3 972 587
Vlastní kapitál	tis. Kč	2 833 587	2 346 223	2 016 809	1 688 971	1 352 772
Základní kapitál	tis. Kč	790 667	790 667	790 667	790 667	790 667
Cizí zdroje	tis. Kč	8 143 989	7 551 197	5 893 641	4 292 602	3 769 522
Průměrný přepočtený stav zaměstnanců	osob	3 329	3 139	3 133	3 130	2 923
Měsíční nominální výdělek	Kč	32 828	29 455	26 041	23 724	20 552
Přidaná hodnota na zaměstnance	tis. Kč	947	929	688	636	550
Zisk na zaměstnance	tis. Kč	211	145	122	93	69
Vyplacená dividenda	tis. Kč	237 200	197 667	118 600	79 067	79 067
Stavební výroba v členění:						
stavby dopravní včetně metra	tis. Kč	8 529 220	8 200 980	6 177 422	5 203 430	4 264 882
stavby občanské	tis. Kč	7 501 304	4 886 165	3 583 541	4 069 608	4 062 928
stavby bytové	tis. Kč	2 451 635	1 816 588	1 198 824	496 180	327 453
stavby průmyslové	tis. Kč	661 276	681 058	1 343 748	989 515	419 949
stavby ostatní	tis. Kč	932 402	810 885	803 596	961 991	957 392
stavební výroba celkem	tis. Kč	20 075 837	16 395 676	13 107 131	11 720 724	10 032 604



## Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážení akcionáři a obchodní partneři,

ohlédnutí za rokem 2005 je pro mne a pro celou akciovou společnost Metrostav velmi příjemné. Obrat společnosti činil téměř 21 miliard a také ostatní ukazatele dosáhly velmi dobré úrovně. Jméno Metrostavu se objevovalo v souvislosti se zcela mimořádnými technickými projekty. V prestižních soutěžích převzali jeho zástupci nejedno ocenění za technologické postupy i celkové provedení staveb, o exkurze na stavbách, jež firma realizuje, projevíli zájem odborníci z celého světa. Co a jak Metrostav staví, chtěla vidět také široká veřejnost.

To vše potvrzuje, že akciová společnost Metrostav je vnímána jako vysoce profesionální, stabilní, důvěryhodná, spolehlivá a po všech stránkách kvalitní stavební firma. Je potěšitelné, že navzdory silnému konkurenčnímu tlaku ji takto hodnotí stále větší počet nejen domácích, ale také zahraničních investorů.

K pozitivním signálům dále patří skutečnost, že Metrostav je oceňován také v rámci svého působení ve skupině DDM Group. Myšlenka společného posilování pozic na domácích i zahraničních trzích a další vzájemně výhodné spolupráce, která byla v roce 2001 jedním z hlavních důvodů založení tohoto mezinárodního konsorcia společností sdružených kolem slovenského Doprastavu a českého Metrostavu, se ukazuje jako správná. Spolupráce nezůstává pouze na papíře, společnosti řeší některé projekty společně, vzájemně svou práci konzultují, vysílají své experty na stavby partnerských organizací, vyměňují si zkušenosti. Loni tomu tak bylo například v případě výstavby nových komunikací pro letištní areál v Praze-Ruzyni, na stavbě trasy metra IV. C2, při ražbách tunelů Panenská, Libouchec, Valík a Klimkovice a na mnoha dalších projektech.

Za to, že mohu o roku 2005 hovořit takto optimisticky, děkuji vedení společnosti, které projevilo mimořádné úsilí při realizaci strategických záměrů i při vytváření dobrých předpokladů dalšího růstu, a především také všem zaměstnancům, neboť každý z nich má na úspěchu firmy svůj podíl. Můj upřímný dík patří také všem obchodním partnerům, bez jejichž důvěry by Metrostav své přednosti a kvality mohl jen stěží prokázat.



Ing. Jindřich Hess, předseda představenstva



F1  
F2  
F3  
F4  
[Icon]  
[Icon]

Výber jazyk

Model: L82700-4.000

Výber jazyk

Výber vl. Schema

Model: 780\_P.000

Výber číslo menu

Chíslo menu: 00000

Navigation

Navigation (help)

OK

Ukon menu



## Profil společnosti

Akciová společnost Metrostav, člen skupiny DDM Group, patří k největším a tradičně stabilním stavebním firmám v České republice.

Jako společnost specializovaná na stavbu pražského metra vznikl Metrostav v roce 1971. Po roce 1989 se stal stavební společností univerzálního zaměření, která své aktivity rozvíjí nejen na území celé České republiky, ale také v zahraničí. Ve všech segmentech stavebního trhu je profesionální rukopis Metrostavu čitelný na řadě významných stavebních zakázek. Mnohé z těchto realizací přitom zaujaly odbornou i laickou veřejnost zvolenými technologickými postupy či podmínkami, v nichž je bylo nutno postavit.

Jako jedna z mála stavebních společností v České republice je Metrostav schopen realizovat stavbu metra a další práce prováděné hornickým způsobem. Své kvality a přednosti však dokazuje také při realizaci moderních bytových komplexů a víceúčelových budov, při stavbách silnic, dálnic a mostů i náročných průmyslových celků, jejichž budoucí provoz vyžaduje přesnost a důslednost v každém detailu.

Od roku 1995 Metrostav rozvíjí a realizuje své vlastní investiční záměry v oblasti nemovitostí a kvalitou projektů se řadí mezi nejvýznamnější firmy na českém developerském trhu.

Původně úzce specializovaná firma prošla od devadesátých let minulého století výraznými změnami, nijak se však nezměnila její snaha patřit ve svém oboru k nejlepším. Metrostav byl první velkou českou stavební společností, která získala mezinárodní certifikát BVQI pro generální dodávky staveb, má oprávnění ucházet se o projekty zvláštního určení ve všech členských státech NATO, s náskokem před ostatními řešil otázky systému řízení i environmentální problematiky.

Společnost Metrostav patří k zakládajícím členům Asociace PPP, jejíž vznik zapadá do širšího kontextu vytváření podmínek pro realizaci PPP projektů v České republice.

Za přirozenou součást etického chování považuje firma oblast filantropie a cílených donátorských a sponzorských aktivit, které vycházejí z přesvědčení, že společensky zodpovědné chování je dokladem skutečné stability každé společnosti podobně jako její hospodářské výsledky.

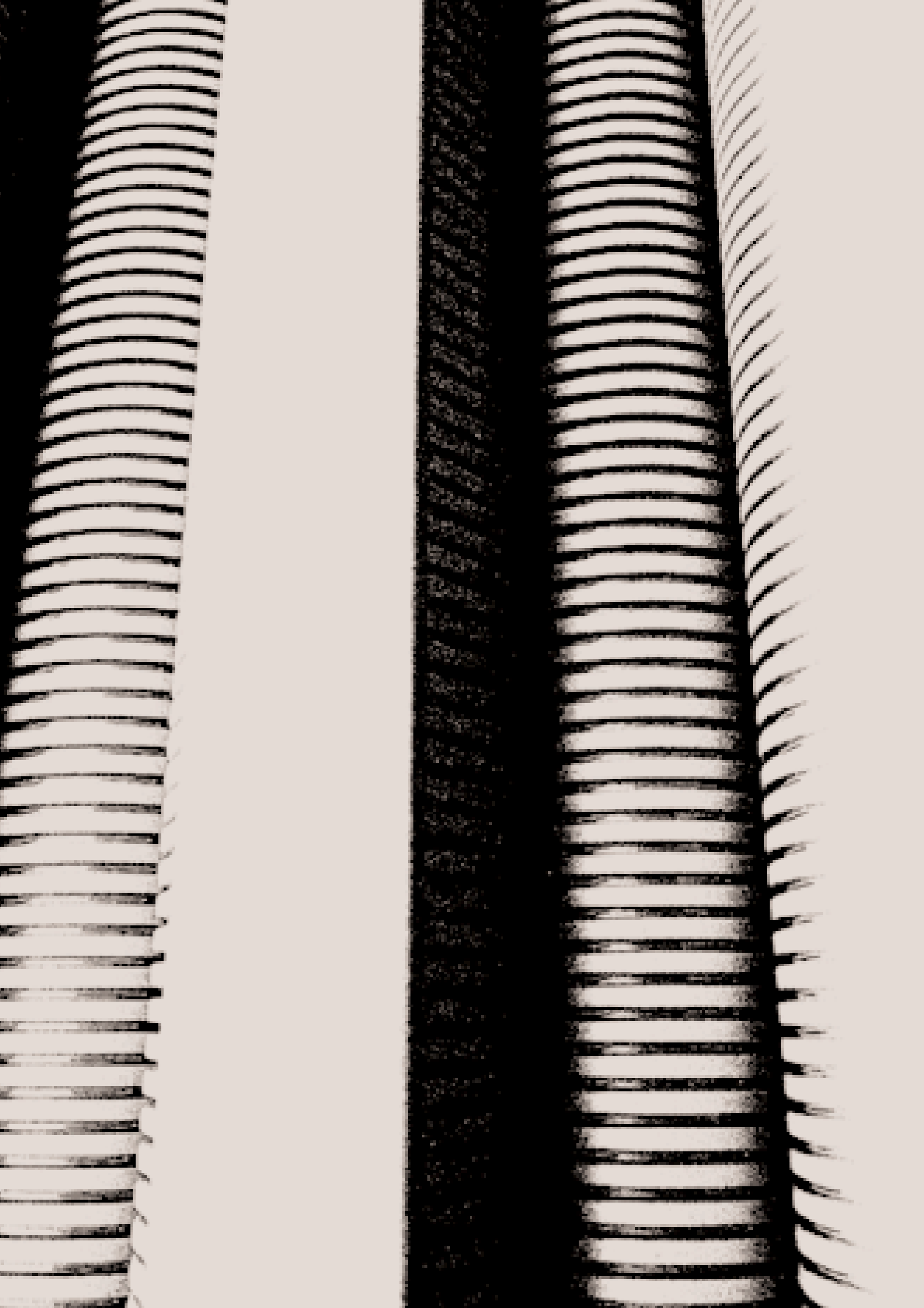


## Metrostav ve skupině DDM Group

Mezinárodní stavební skupina DDM Group byla založena v roce 2001 krátce poté, co se v říjnu 2000 stal majoritním vlastníkem akcií Metrostavu slovenský Doprastav.

Společnosti sdružené kolem Metrostavu a Doprastavu se od počátku snažily vytvořit velmi vyváženou skupinu, která bude mít všechny předpoklady pro úspěšné podnikání nejen na českém a slovenském trhu, ale také pro expanzi na stavební trhy v zahraničí. Podnikatelská strategie skupiny je založena na principu vzájemné důvěry a využívání synergických efektů. Zázemí DDM Group dává všem členským firmám mnohem širší možnosti čelit silící konkurenci na stavebním trhu v České republice a na Slovensku, ucházet se o projekty v zahraničí a hned na počátku se zařadit mezi stavební společnosti, které budou schopny realizovat rovněž specifické projekty s nestandardními modely financování.

Potenciál jednotlivých členů skupiny se v plné míře podařilo využít také v roce 2005, kdy nekonsolidované výkony provedené firmami DDM Group přesáhly 40 miliard korun. Společnost Metrostav se na tomto výsledku podílela přibližně polovinou.



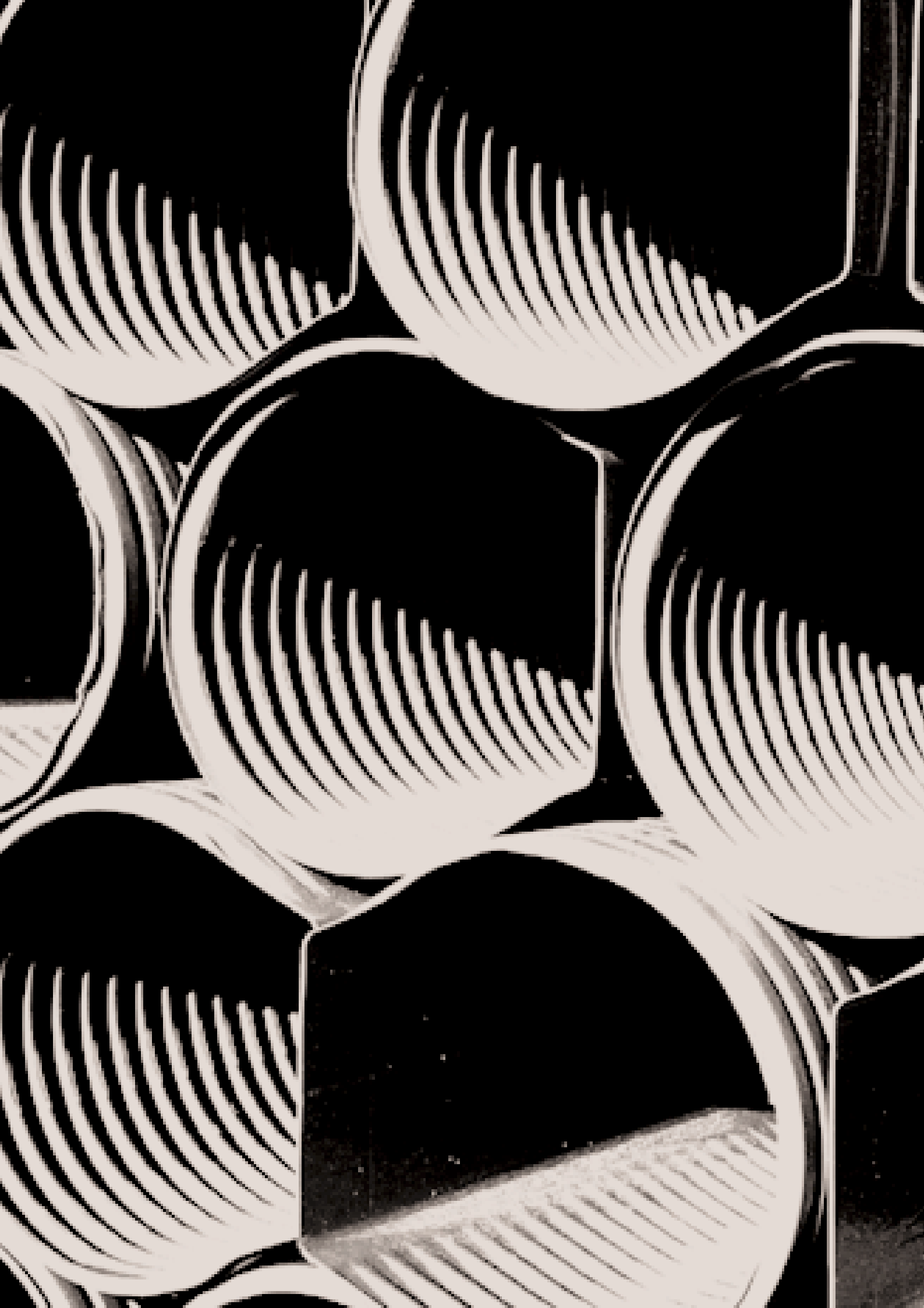
## Metrostav a jeho dceřiné společnosti

### Metrostav a.s.

Subterra a.s.	společnosti charakteru stavební výroby
STAVEBNÍ OBNOVA ŽELEZNIC, a.s.	
Metrostav SK a.s.	
Doprastav, a.s.	
METROS, s.r.o.	společnosti charakteru služeb
DORG-trubní systémy, spol s r.o.	
SQZ, s.r.o.	
TBG METROSTAV s.r.o.	
TBG Pražské malty, s.r.o.	
Pražské betonpumpy a doprava s.r.o.	
CCE Praha, spol. s r.o.	
M-D recyklace, a.s.	
Metrostav Invest a.s.	společnosti developerské
Metrostav Rezident a.s.	
Metrostav Alfa s.r.o.	
Metrostav Beta s.r.o.	
Metrostav Delta s.r.o.	
Metrostav Epsilon s.r.o.	
Metrostav Kappa s.r.o.	
Metrostav Krutec s.r.o.	
METROSTAV – INTERTRADE, a.s.	
Metrostav Navatyp a.s.	
Společnost Západního města, akciová společnost	
EKOTUNEL Praha, s.r.o.	
PROSEK, spol. s r.o.	

■ společnosti ovládané

■ ostatní společnosti s přímou nebo nepřímou kapitálovou účastí



## Ohlédnutí za rokem 2005

### Leden

vstoupila v platnost nová Kolektivní smlouva na roky 2005 a 2006 ■ ředitelem divize 3 se stal její dosavadní obchodní náměstek Jiří Procházka ■ dokončení rekonstrukce výškové budovy TOKOVO v Praze 7 ■ zahájení rekonstrukce Právnické fakulty Západočeské univerzity v Plzni ■ otevření budovy nové porodnice v areálu Ústavu pro péči o matku a dítě v Praze-Podolí ■ divize developerských aktivit se přestěhovala do budovy B Palmovka-Parku ■ na staveništích Metrostavu se objevily mobilní buňky v novém vizuálním stylu

### Únor

zahájení rekonstrukce Hudebního divadla v Karlíně ■ ražby dálničního tunelu Valík na obchvatu Plzně dospěly do poloviny ■ na trase metra IV. C2 byl vyražen 1. kilometr ■ v Třebíči odstartoval projekt Čistá Dyje ■ uskutečnil se 2. ročník TEK ■ glajcha na budově radnice Prahy 2 ■ poklep základního kamene obytného souboru Na Zelené louce v Praze-Kbelích ■ zahájení stavby obchodního centra Novo Plaza ■ dokončení bytů v Ústí nad Labem-Bukově ■ přebor Metrostavu v obřím slalomu a běhu na lyžích ■ 2. ročník Metrostav Squash Cupu ■ skupina expertů z Metrostavu navštívila nejvyšší most světa Millau

### Březen

vydána ochranná známka Metrostav a.s. pro další státy Evropy ■ poklep základního kamene dálnice D47 v úseku Lipník nad Bečvou – státní hranice s Polskem ■ ukončení ražeb na tunelech Panenská a zahájení ražeb na tunelu Libouchec na dálnici D8 ■ prorážka železničního tunelu Hněvkov II ■ dokončení I. etapy protipovodňových opatření v Praze 8-Libni ■ dokončení Office Parku v Nových Butovicích ■ slavnostní zahájení provozu Centra biologických technologií v Nových Hradech ■ Den otevřených dveří v obytném mrakodrapu Dům Sluneční náměstí ■ při rekonstrukci Jezuitské koleje v Kutné Hoře byl odkryt historický vodní kanál ■ nástěnný kalendář Metrostavu se stal Kalendářem roku 2005 v kategorii grafických kalendářů

### Duben

slavnostní derniéra v Hudebním divadle Karlín ■ zahájení výstavby rychlostní komunikace R 48 Frýdek Místek – Český Těšín ■ dokončení 163 bytů v obytné zóně Sylván v Plzni ■ tisková konference k hospodářským výsledkům Metrostavu a skupiny DDM Group v roce 2004 ■ dokončení protipovodňových opatření ve stanici metra Palmovka ■ v rámci 10. mezinárodního veletrhu IBF převzal Metrostav cenu za nejlepší výstavní expozici a Cenu za ekologický přínos ■ pět staveb Metrostavu bodovalo v soutěži PRESTA – prestižní stavba jižních Čech ■ zástupcům společnosti Fokus – Sdružení pro péči o duševně nemocné a Sdružení pěstounských rodin byly předány vozy Mazda



## Květen

uložení sošky sv. Barbory do portálu jižního tunelu pod Vítkovem ■ prorážka jednokolejného tunelu před stanicí Letňany a vyražení 1000. metru na dvoukolejném tunelu mezi Prosekem a Letňany na trase metra IV. C2 ■ zahájení protiražby na tunelu v Klimkovicích na D47 ■ zahájení výstavby areálu Nestlé v Modřanech ■ dokončení rezidenčního komplexu Nový Anděl ■ tunel Mrázovka získal hlavní cenu TAURUS za nejlepší využití českých keramických obkladů ■ betonáž savky turbíny na elektrárně ve Vraňanech ■ třem vodohospodářským stavbám byly uděleny ceny na 11. ročníku mezinárodní výstavy Vodovody a kanalizace ■ Párty Metrostavu ■ Den otevřených dveří v hospicu v Prachaticích ■ Akce „Darujte sebe“ v Praze na Letné ■ firma dopravila historickou bojovou techniku na pražské oslavy 60. výročí konce 2. světové války

## Červen

zahájení výstavby rezidenčního areálu Na Krutci ■ poklep základního kamene rezidenčního projektu Slunečný vršek ■ kolaudace Aqua Fora ve Františkových Lázních ■ zahájení III. etapy výstavby areálu Galerie nad Vltavou ■ slavnostní otevření zrekonstruovaného koupaliště v Praze 8-Kobylisích ■ dokončení přestavby železniční stanice Choceň ■ křest makety pomníku Jaroslava Haška ■ Metrostav obsadil 2. místo v kategorii stavebních firem a 28. místo v celkovém žebříčku Czech Top 100 ■ Aviatická pouť v Pardubicích ■ 2. ročník Metrostav Golf Cupu 2005 ■ 5. ročník Sportovních her Metrostavu

## Červenec

první výsuv železobetonové konstrukce mostu přes Rybný potok ■ slavnostní otevření silničního obchvatu Ostrova na Karlovarsku ■ prorážka tunelu Libouchec ■ uložení sošky sv. Barbory do portálu dálničního tunelu Klimkovice ■ dokončení obytného mrakodrapu Dům Sluneční náměstí ■ slavnostní otevření zrekonstruované budovy Okresního soudu v Děčíně ■ dokončení II. etapy výstavby výrobního závodu Orion v Plzni ■ poklep základního kamene viladomů v České Lípě ■ odhalení plastiky Davida Černého, která slouží jako přístřešek autobusové stanice v Liberci ■ předán šek na 100 tisíc korun Sdružení pěstounských rodin v Brně ■ v betonárně TBG Metrostav na Rohanském ostrově byl vyroben pětimiliontý kubík ■ Den otevřených dveří na tunelu Valík ■ webové stránky Metrostavu byly spuštěny v nové technické i grafické podobě

## Srpen

kardinál Miloslav Vlk požehnal Centru Matky Terezy na Jižním Městě ■ dokončení budovy Nile House v Praze 8 ■ občanské sdružení ROMODROM uspořádalo za podpory Metrostavu 3. ročník letních táborů pro děti ze sociálně slabých a jinak znevýhodněných rodin ■ prázdninových brigád v Metrostavu se zúčastnilo celkem 85 studentů

### Září

za zastřešení haly Sazka Areny obdržel Metrostav Evropskou cenu za nejlepší ocelovou konstrukci ■ zrekonstruovaná Měšťanská beseda v Plzni se stala Stavbou roku 2005 ■ Tunely Mrázovka získaly titul Dopravní stavba roku 2005 ■ zprovoznění spojovacího objektu na letišti v Praze-Ruzyni ■ poklep základního kamene Europortu na ruzyňském letišti ■ otevření novostavby Speciální mateřské a základní školy pro děti s vadami řeči ve Veslařské ulici v Brně ■ podepsána smlouva na modernizaci IV. železničního koridoru v úseku Praha-Hostivař – Strančice ■ v Klementinu proběhla výstava Paměť místa, pro kterou pomohl Metrostav vyrobit betonové plastiky Jaroslava Chramosty

### Říjen

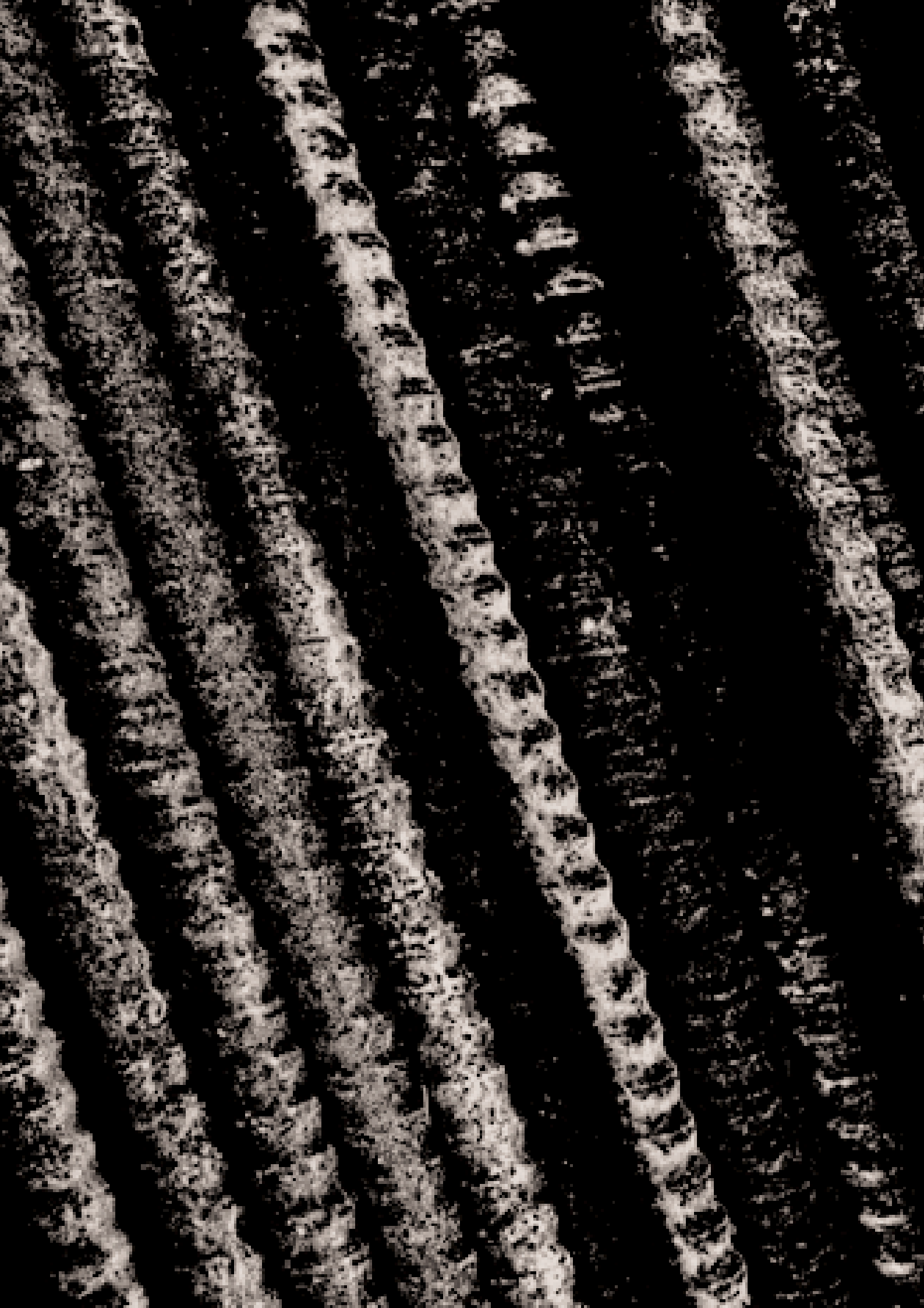
poslední výsuv konstrukce mostu přes Rybný potok ■ otevření komplexu ILBIT Masarykovy univerzity v Brně-Bohunicích ■ poklep základního kamene obytného areálu Na Vyhlídce v Praze 9 ■ slavnostní odhalení jezdeckého pomníku Jaroslava Haška ■ Den otevřených dveří v tunelu Klimkovice ■ slavnostní otevření obytného souboru Zahradní město v Brandýse nad Labem ■ poklep základního kamene Centra ekonomických a manažerských studií v Praze-Suchdole ■ zahájení stavby výtahu pro stanici Florenc na trase B pražského metra ■ uskutečnila se první akce Daruj krev s Metrostavem

### Listopad

za přítomnosti prezidenta Václava Klause byly otevřeny nové pavilony IKEM ■ poklep základního kamene Fakulty chemicko-technologické Univerzity Pardubice ■ otevření obchodních komplexů Centrum Chodov a Tesco Skalka ■ dokončení kolektorové sítě v centru Brna ■ zahájení výstavby mostu u Litoměřic ■ poklep základního kamene plzeňské porodnice ■ zahájení rekonstrukce pražského hotelu Imperial ■ Výroční zpráva Metrostavu obsadila 9. místo v soutěži Czech Top 100 ■ Divize 3 se přestěhovala na novou adresu ■ Metrostav navštívila mongolská vládní delegace ■ do Art Centra Egon Schieleho v Českém Krumlově byla dopravena obří kovová plastika Kaddishe ■ tenisový turnaj Metrostav Open Cup

### Prosinec

prezident Václav Klaus slavnostně otevřel radnici Prahy 2 ■ prorážka prvního tubusu dálničních tunelů Klimkovice ■ poklep základního kamene BB Centra volného času Nová Brumlovka ■ otevření nového úseku dálnice D11 ■ „poslední kubík“ na mostě v Chomutově ■ v Rožnově pod Radhoštěm začalo sloužit zrekonstruované prameniště ■ ražby jižního tunelu pod Vítkovem postoupily k náročnému úseku nad tunelem pro pěší ■ uskutečnilo se celkem 9 vánočních koncertů divizí a na koncertu Metrostavu v Rudolfinu zazněla Carmina Burana



## Otázky a odpovědi

### Rozhovor s generálním ředitelem Metrostavu Jiřím Bělohlavem

**Konkurence na českém stavebním trhu je stále silnější, Metrostav však dosáhl i v roce 2005 velmi dobrých výsledků. V čem vidíte hlavní důvod úspěchu?**

Zhodnocuje se trvalá práce firmy na vlastní budoucnosti. Dlouhodobě si velice pečlivě vychováváme nové spolupracovníky, ročně přijímáme kolem stovky čerstvých absolventů vysokých škol. Dobré výsledky z předchozích let nám zároveň umožňují investovat do technického rozvoje a udržovat si přední postavení nejen v objemech prací a zisku, ale také v inovativní schopnosti společnosti.

**Jaké další zbraně firma používá, aby své pozice uhájila?**

Naším cílem není hájit dosažené pozice, ale chceme své postavení na trhu nadále posilovat. Daří se to především díky kvalitnímu lidskému zázemí společnosti. Dlouhodobě se staráme o personál, který považujeme za základ našich úspěchů. Lidé samozřejmě musí přesně znát své povinnosti i pravomoci, a proto jsme v minulých letech přešli na procesní řízení všech činností ve firmě. Tím se ulehčilo jak dělníkům a technikům na stavbách, kteří nyní jednoznačně vědí, kdo, co a kdy má provést, tak řídicím pracovníkům. Ti mají neustále k dispozici dostatek dat k vyhodnocení probíhajících dějů a pro jejich případnou korekci.

**Nakolik je pro Metrostav přínosná příslušnost ke skupině DDM Group?**

Kapitálové propojení s Doprastavem má mnoho nesporných výhod. Pro řadu investorů jsme díky velikosti skupiny důvěryhodnější. Firmy DDM Group dosáhly loni na českém a slovenském trhu obratu ve výši zhruba 40 miliard korun, čímž se skupina zařadila k absolutní špičce v oboru. Tento obrat nás již řadí mezi středoevropské firmy nejen technickými schopnostmi, ale i velikostí. Skupina má přitom velmi dobrou možnost růstu, a to nejen na domácích trzích – tedy českém a slovenském, ale také v regionu východní a jihovýchodní Evropy. Tyto země, které se připravují na vstup do EU, jsou v podobné situaci jako my v 90. letech minulého století. Jejich potřeby dobře známe, doma jsme si vyzkoušeli jejich řešení. Můžeme proto nabídnout nejen konkurenceschopnou kvalitu a cenu, ale i něco navíc, což musíme v příštích letech zúročit. Další výhodou je možnost lepšího využívání technologií a strojního vybavení v rámci celé skupiny. Větší možnosti jsou i v oblasti lidského potenciálu, mladí zaměstnanci mají lepší možnost uplatnění, nemusí čekat na svou příležitost tak dlouho, jak by tomu bylo v menší firmě.

**Očekáváte obdobný dvouciferný růst výkonů i v dalších letech?**

Předpokládám, že růst českého stavebnictví bude i nadále pokračovat, i když zřejmě už ne takovým tempem jako v posledních třech letech. Na českém i slovenském trhu je řada

příležitostí zejména při výstavbě dopravní infrastruktury a ekologických projektů. Českému průmyslu se daří a řada firem cítí potřebu investovat do průmyslové výstavby, která na českém trhu dříve chyběla. Dá se očekávat i růst bytové výstavby a dokončování obchodní sítě. Velké perspektivy jsou také, jak jsem již uvedl, v zemích, které se chystají na vstup do Evropské unie. Věřím, že časem pomine řada bariér, které nám brání pracovat na trzích „starých“ zemí EU. Jsem proto optimista a očekávám, že perspektivy Metrostavu jsou velmi dobré a že jsme na budoucnost dokonale připraveni.

#### Který projekt z roku 2005 považujete za obzvlášť pozoruhodný?

Postavili jsme řadu technicky výjimečných a také z architektonického hlediska zajímavých staveb. Vyhověli jsme velmi různorodým přáním našich investorů. Zrekonstruovali jsme několik historických objektů, pracovali jsme na čtyřech dálničních tunelech, na výstavbě pražského metra i řadě bytových a obchodních projektů. Nejvíce mne ale potěšil most přes Rybný potok na dálnici D8. Třebaže tuto stavbu na samém počátku značně zdržela odvolání ekologických aktivistů, dokázali jsme investorovi nabídnout variantní technické řešení – betonáž a postupné vysouvání mostu v celém profilu. Díky tomu jsme od března do října 2005 provedli celou hrubou stavbu a most dokončíme v závěru roku 2006, tedy v termínu, který garantuje mezivládní dohoda o propojení dálničních sítí České republiky a SRN. Na této stavbě, která je svým rozsahem i hmotností vysouvaného tělesa zcela unikátní, se také potvrdilo, jak důležitá je spolupráce projektanta, investora a dodavatele. Bez každodenního kontaktu všech partnerů na stavbě a bez vzájemné důvěry by se podobný projekt nedal realizovat.

#### V případě obdobných projektů je zřejmě třeba, aby na realizaci byly zainteresované strany dobře připraveny od samého počátku.

Jistě, je nezbytné, aby investor dokázal již v přípravné fázi odborně posoudit rizika i výhody nabízeného řešení. Na straně dodavatele je pak třeba dostatečně sebevědomý a zkušený tým, který má morální i technickou podporu vedení firmy. Metrostav v případě velkých projektů dokáže investorům pro jejich záměry nabízet již tradičně rychlejší, levnější a efektivnější řešení. To je také jeden z důvodů, proč nám řada velkých zahraničních investorů svěřuje zakázky opakovaně. Očekávají, že jejich požadavky splníme nad rámec původních představ a projekty zdokonalíme, dotvoříme. Dlouhodobě se tak chovají privátní investoři, v poslední době se to ale stále častěji stává také v případě veřejných zakázek. Pro investory z tohoto sektoru je přitom pochopitelně takový postup obtížnější, protože s alternativními variantami řešení je nutné počítat již v přípravě podmínek veřejné soutěže. Podobně náročné je pak samozřejmě i vyhodnocení. Velmi si cením toho, že je u nás nyní věnována přípravě výběrových řízení taková péče a pozornost, svědčí to o dobré kvalitě veřejných investorů a jejich zodpovědném přístupu.

## Podnikání společnosti v roce 2005

Z hlediska hospodářských výsledků lze rok 2005 považovat za mimořádně úspěšný.

Akciová společnost Metrostav dále upevňovala své pozice na trhu stavebních prací v České republice. V porovnání s rokem 2004 vzrostly její produkce i zisk přibližně o 21 %, výkony za rok 2005 přesáhly úroveň 20 mld. korun a vyšší obratu se Metrostav zařadil na druhou pozici mezi stavebními firmami v ČR. Uvedených výkonů společnost dosáhla při pokračujícím růstu rentability.

V průběhu roku 2005 pracoval Metrostav přibližně na 200 různých projektech a na celkové stavební produkci v České republice se podílel téměř 5 %.

### Podnikání v regionech

Společnost má svá zastoupení ve všech krajích ČR. Významně tak napomáhá rozvoji regionů, neboť důležité stavby realizuje ve spolupráci s místními podnikatelskými subjekty.

V jednotlivých regionech podporuje také rozvoj společenských, kulturních a sportovních aktivit. V roce 2005 došlo v krajích opětovně k výraznému posílení pozic společnosti. K tradičně nejvyššímu obratu v Praze a Středočeském kraji přibylo více než 8 mld. externích výkonů v ostatních krajích. Oproti výkonům z roku 2004, které činily 5,8 mld. Kč, to znamená dynamický nárůst.

### Podnikání v zahraničí

Podnikání v zahraničí je jedním z dlouhodobých strategických záměrů a vedení společnosti věnuje jeho naplňování značnou pozornost. Vedle stále rostoucího obratu na slovenském stavebním trhu je kladen důraz na trhy zemí jihovýchodní Evropy, Ukrajiny a Ruské federace, jakož i na trhy zemí Evropské unie, kde ochranná opatření trhů nejsou diskriminační. Pro posílení obchodní činnosti v uvedených teritoriích byly již otevřeny obchodní kanceláře v Maďarsku, Bulharsku a na Ukrajině.

Metrostav se v roce 2005 ucházel o zakázky na Slovensku, v Maďarsku (metro v Budapešti), na Ukrajině (výstavba ropných nádrží) a v Chorvatsku a Bulharsku (stavby dálnic).

### Společné podnikání v rámci DDM Group

Společné obchodní aktivity firem sdružených kolem Metrostavu a slovenského Doprastavu byly v rámci DDM Group koordinovány a připravovány Stálým výborem pro strategický marketing. Společná účast či spolupráce v přípravě nabídek s využíváním specifických referencí, technologií, materiálně-technického vybavení, certifikací a oprávnění, znamenala vyšší konkurenceschopnost a umožnila širší zapojení partnerů do výběrových řízení. Výhodnější pozici měly firmy DDM Group i při obchodních jednáních. Synergické efekty se v České republice pozitivně projevily při výstavbě mostů a komunikací a ve Slovenské republice na stavbách pozemního stavitelství.

## Developerské aktivity

Trvalou součástí podnikatelských aktivit společnosti je developerská činnost, kterou zajišťuje specializovaná divize developerských aktivit, a to v rámci své činnosti nebo prostřednictvím účelově zřízených dceřiných společností.

V roce 2005 byla ukončena výstavba a prodej bytů Galerie nad Vltavou II. etapa, vilového domu Na Bučance a rezidence Nový Anděl. Pokračovala realizace a prodej projektů Galerie nad Vltavou III. etapa, Dům Sluneční náměstí a I. etapa rezidenčního bydlení Na Krutci. V různé fázi přípravy se nacházely další čtyři projekty. Celkem bylo v roce 2005 v realizaci 542 bytových jednotek, 688 garážových stání a 5500 m<sup>2</sup> komerčních ploch.

Rozsahem činností a kvalitou bytových projektů patří Metrostav stále k významným developerským společnostem v ČR.

## Řízení výroby

Propracovaný systém procesního řízení, který vychází z organizačního uspořádání společnosti, umožnil v roce 2005 úspěšně zvládnout meziroční nárůst obrátu i počet realizovaných staveb. Systém je průběžně zdokonalován a vytváří tak předpoklady pro další navyšování objemu výroby i v blízké budoucnosti.

## Významné technologie a jejich inovace

Společnost disponuje celkem osmi vnitropodnikovými nosnými technologiemi, jimž věnuje maximální pozornost pokud jde o jejich řízení, sledování i další rozvoj. Nevyšších objemů bylo stejně jako v předešlých letech dosaženo používáním technologie NRTM (Nové rakouské tunelovací metody) při ražbách podzemních děl.

Výrazný nárůst objemů přinesly technologie ze segmentů železobetonových konstrukcí a mostů. Technologii použitou při stavbě železobetonového monolitického vysouvaného dálničního mostu přes Rybný potok lze a označit za „Inovaci roku 2005“.

## Řízení jakosti a certifikace

Systém managementu jakosti v akciové společnosti Metrostav plně odpovídá požadavkům Evropské unie a je schopen ve všech ohledech vyhovět i požadavkům ostatních objednatelů, což se již mnohokrát potvrdilo při spolupráci se zkušenými zahraničními partnery. Společnost má certifikovány všechny klíčové technologie, které využívá. Certifikace jednotlivých technologií zastrešuje certifikát systému jakosti pro generální dodávky staveb, který Metrostavu udělila renomovaná nadnárodní společnost BUREAU VERITAS QUALITY INTERNATIONAL (BVQI) se sídlem v Londýně, jež je součástí nadnárodního holdingu BUREAU VERITAS.

### **Environmentální politika a její plnění**

Od roku 2004 plní společnost požadavky certifikátu systému environmentálního řízení normy ISO 14001 pro realizaci staveb pozemního a inženýrského stavitelství, včetně všech dozorových auditů. Tím prokázala svou připravenost na plnění globálních požadavků v oblasti ochrany životního prostředí.

Environmentální politika společnosti se opírá zejména o odborné znalosti a řídicí schopnosti vedoucích pracovníků a o odpovědný přístup všech zaměstnanců. Veškeré stavební aktivity firmy jsou vedeny tak, aby jejich dopad na životní prostředí byl co nejmenší.

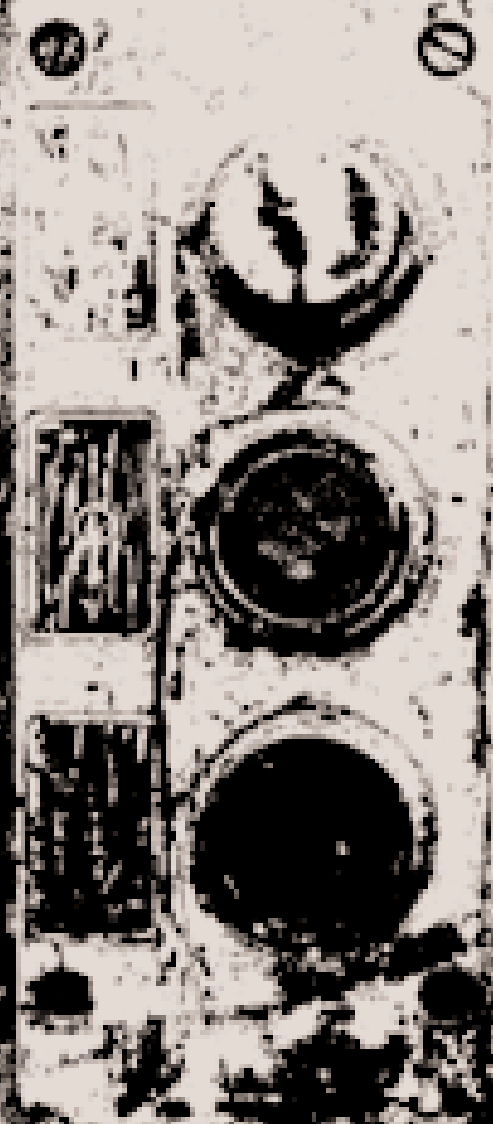
### **Bezpečnost práce**

V roce 2005 společnost prošla externím auditem, na jehož základě získala již třetí osvědčení „Bezpečný podnik“, a o tento titul bude usilovat i nadále. Již v roce 2004 obdržela akciová společnost Metrostav certifikát OHSAS 18801:1999, čímž doplnila již dříve získané certifikáty QMS podle normy ISO 9001 a EMS podle normy ISO 14001.

Při realizaci zakázek jsou sledovány zejména základní podmínky bezpečného provádění prací a prevence nebezpečí a rizik. K tomu má společnost k dispozici stabilizovaný kádr odborně způsobilých zaměstnanců. Pro kvalitní a bezpečný způsob řízení staveb slouží v praxi ověřený systém organizačně-řídicí dokumentace s pevně zakotvenými odpovědnostmi pracovníků na jednotlivých pozicích.



ε ε



## Zaměstnanci společnosti

### Vývoj zaměstnanosti

Zaměstnanost společnosti se vyvíjela v souladu s ročními personálními plány. Celkový stav zaměstnanců se v roce 2005 zvýšil a dosáhl počtu 3329. Vzrostl počet technicko-hospodářských pracovníků, především v pozicích stavbyvedoucích, přípravařů a mistrů. Jejich podíl na celkovém množství personálu je 55,5 %. U dělnického personálu pokračovala jeho restrukturalizace ve vazbě na vnitropodnikové nosné technologie.

O práci ve společnosti projevilo zájem přes 6000 uchazečů, z toho 700 absolventů vysokých škol. Přijato bylo 498 nových zaměstnanců, z toho 91 absolventů vysokých škol.

### Vývoj mezd

Dosažené výsledky hospodaření společnosti se příznivě odrazily také ve vývoji průměrného výdělku. Průměrný měsíční výdělek zaměstnanců firmy se v roce 2005 zvýšil na 32 828 Kč, což u technicko-hospodářského zaměstnance znamenalo průměrné zvýšení o 10,7 % a u dělníka o 7,9 %.

### Podpora zvyšování kvalifikace

Základem kvalifikační připravenosti personálu pro budoucnost je vnitropodniková škola způsobu řízení a práce. V roce 2005 obsáhla již šest skupin personálu, kterým zprostředkovala možnost vzájemného předávání znalostí, zkušeností a manažerských dovedností. Pokroku bylo dosaženo ve výuce světových jazyků. K získání certifikované zkoušky na úrovni Společného evropského rámce do dvou let se zavázalo 349 zaměstnanců. Dalších 34 vybraných vedoucích projektů zahájilo intenzivní jazykovou a odbornou přípravu pro řízení zahraničních projektů, kterou dokončí do roku 2006. Do přípravy vybraných zaměstnanců na vyšší manažerské pozice bylo zapojeno 200 zaměstnanců, z nichž již 27 začalo v roce 2005 ve vyšších pozicích pracovat.

### Péče o zdraví zaměstnanců a pracovní prostředí

Lékařské prohlídky v režimu závodní preventivní péče byly zajišťovány ve smluvním zdravotnickém zařízení a absolvovali je všichni zaměstnanci. Nově zavedený systém organizace prohlídek měl pozitivní dopad na úsporu pracovního času, a tím i na náklady firmy. V rámci závodní preventivní péče byly zabezpečovány také odborné kontroly pracovišť, byl sledován vliv práce a pracovních podmínek na vývoj zdravotního stavu zaměstnanců a zaměstnanci byli proškoleni v poskytování první pomoci.

**Plnění Kolektivní smlouvy**

Kolektivní smlouva uzavřená pro období 2005 a 2006 je významným dokumentem, na jehož základě byl zajištěn sociální smír uvnitř firmy, a vytváří předpoklad úspěšného naplňování strategických cílů. Sjednané zaměstnanecké výhody přispěly ke stabilizaci kvalitního personálu a zabezpečily pracovní a sociální jistoty pro výkonné zaměstnance.

Pravidelná měsíční jednání zástupců vedení společnosti a odborové organizace byla vedena korektně v duchu spolupráce a vzájemné aktuální informovanosti s cílem předcházet možným problémům či nedorozuměním. Všechny závazky smluvních stran sjednané v Kolektivní smlouvě byly v roce 2005 splněny.

## Společenská zodpovědnost

Akciová společnost Metrostav je přesvědčena, že přijímání světově respektovaných standardů v oblasti firemní filantropie má pozitivní vliv na podnikatelské prostředí v České republice. Filantropii proto chápe jako sázku na budoucnost a jako aktivitu, která je kladně vnímána zaměstnanci firmy i veřejností.

V roce 2005 Metrostav dále naplňoval strategii, kterou si pro oblast dárcovství a sponzoringu vytyčil již v roce 2003, kdy se stal jedním ze zakládajících členů Klubu firemních dárců Donátor: „Silní a úspěšní mají povinnost pomáhat tam, kam už ruka státu nedosáhne“. Formou finančních a věcných darů v hodnotě téměř 14 miliónů korun tak pomohl neziskovým organizacím realizovat jejich sociální, charitativní a veřejně prospěšné projekty.

### Pomoc neziskovým organizacím

Na počátku roku společnost věnovala finanční dar Nadaci ADRA na pomoc obyvatelům Srí Lanky postiženým následky ničivé vlny tsunami a městu Poprad na řešení následků přírodní katastrofy ve Vysokých Tatrách.

Z dlouhodobých projektů je nutné připomenout, že Metrostav je již čtvrtým rokem generálním partnerem Dětského krizového centra v Praze (DKC), které se zaměřuje na problematiku syndromu týraných, zneužívaných a zanedbávaných dětí. Pro DKC také zaměstnanci Metrostavu formou dobrovolnické práce pomáhají připravovat akci „Darujte sebe“ na podporu činnosti centra. Již druhým rokem směřovala finanční pomoc rovněž ke Sdružení pěstounských rodin v Brně, které pomáhá pěstounským rodinám v regionu a v Domě na půli cesty ve Velkém Dvoře u Pohořelic pečuje o děti odcházející po dosažení plnoletosti z dětských domovů. Pomoc na zajištění své činnosti obdržely i další neziskové organizace – sdružení pro péči o duševně nemocné Fokus v Mladé Boleslavi, jež provozuje chráněné dílny, občanské sdružení SANANIM zaměřené na péči a léčbu drogových závislostí, společnost Křižovatka života, která pro těžce tělesně postižené organizuje kurzy lyžování na monoski, a občanské sdružení ROMODROM, jež pomáhá dětem ze sociálně slabých a jinak znevýhodněných rodin.

V souvislosti s dokončením stavby hospice v Prachaticích se společnost v roce 2005 rozhodla podporovat provoz tohoto zařízení po dobu pěti let částkou půl miliónu korun ročně.

### Partnerství v oblasti kultury

Také v roce 2005 pomohla akciová společnost Metrostav, jako hlavní partner, finančně zajistit festival Jeden svět – mezinárodní přehlídku dokumentárních filmů o lidských právech pořádanou společností Člověk v tísni při České televizi. Firma se rovněž stala jedním z partnerů Mezinárodního festivalu filmů pro děti a mládež ve Zlíně a festivalu českých filmů Finále Plzeň.

Ke stálým partnerským institucím patří také dvě pražské divadelní scény – Divadlo Na Zábradlí a Dejvické divadlo, jejichž činnost společnost Metrostav podporuje, a Egon Schiele Art Centrum v Českém Krumlově, pro něž firma darem zajistila přepravu sedmimetrové plastiky Kaddish akademického sochaře Aleše Veselého.

Díky finančním darům společnosti mohla v poslední době vzniknout také dvě hodnotná umělecká díla – plastika Davida Černého, která slouží jako autobusová zastávka v Liberci, a Neprašův recesistický jezdecký pomník Jaroslava Haška, jenž byl odhalen v říjnu 2005 v Praze na Žižkově.

### **Podpora sportu**

Podporou sportu se Metrostav výrazně profiloval především v regionech, kde podpořil širokou škálu sportovních aktivit s důrazem na výkonnostní sport a sportovní aktivity dětí a mládeže. Sponzorské příspěvky obdržely sportovní kluby v Chocni, Plzni, Liberci, Pardubicích či Ústí nad Labem.

V roce 2005 se firma stala partnerem projektu „Hledá se nová Kateřina Neumannová“, jenž si klade za cíl získat pro lyžování talentované děti, které dosud nejsou registrovány v žádném sportovním klubu.

### **Spolupráce se školami**

Významnou část prostředků společnost věnuje na podporu středního a vysokého školství v České republice i na Slovensku. V současnosti má uzavřeny smlouvy s pěti fakultami vysokých škol a využívá řadu moderních forem k podpoře a motivaci nejlepších studentů.

## Orgány společnosti

stav k 31. 12. 2005

### Představenstvo

Ing. Jindřich Hess *1940	<b>předseda představenstva</b> ČVUT – Fakulta stavební viceprezident Prezidia DDM Group zmocněnec generálního ředitele Metrostav a.s. pro rozvoj a vnější vztahy
Ing. Ivan Šesták *1943	<b>místopředseda představenstva</b> SVŠT Bratislava – Fakulta stavební prezident Prezidia DDM Group
Ing. Jiří Bělohav *1950	<b>člen představenstva</b> ČVUT Praha – Fakulta stavební generální ředitel Metrostav a.s.
Ing. Ján Dudáš *1943	<b>člen představenstva</b> SVŠT Bratislava – Fakulta inženýrských konstrukcí a dopravních staveb ředitel Doprastav Bohemia a.s.
Ing. František Klepetko *1937	<b>člen představenstva</b> SVŠT Bratislava – Fakulta stavební viceprezident Prezidia DDM Group
Ing. Dušan Mráz *1954	<b>člen představenstva</b> SVŠT Bratislava – Fakulta stavební generální ředitel Doprastav, a.s.
Ing. Zdeněk Šinovský *1947	<b>člen představenstva</b> VŠE Praha – Fakulta národohospodářská finanční ředitel Metrostav a.s.

## Dozorčí rada

JUDr. Daniel Janisch *1949	<b>předseda dozorčí rady</b> UK Praha – Fakulta právnická obchodní a ekonomický poradce
Ing. Daniel Knotek *1946	<b>místopředseda dozorčí rady</b> VŠE Bratislava – Fakulta mechanizace a automatizace řídících prací viceprezident Prezidia DDM Group
Ing. Pavel Pilát *1959	<b>místopředseda dozorčí rady</b> ČVUT Praha – Fakulta stavební obchodní ředitel Metrostav a.s.
Ing. Viktor Karel *1942	<b>člen dozorčí rady</b> SVŠT Bratislava – Fakulta stavební ředitel zahraničního podnikání Doprastav, a.s.
Ing. František Kočí *1960	<b>člen dozorčí rady</b> VŠE Praha – Fakulta výrobně-ekonomická, MBA ředitel ekonomiky výroby Metrostav a.s.
Pavel Meyer *1949	<b>člen dozorčí rady</b> Střední průmyslová škola hutnicko-hornická předseda základní organizace odborového svazu Stavba při Metrostav a.s.

## Vedení společnosti

stav k 31. 12. 2005

### Generální ředitel

Ing. Jiří Bělohlav

### Výkonní ředitelé

Ing. Zdeněk Šinovský	finanční ředitel
Ing. Ivan Hrdina	výrobně-technický ředitel
Ing. Pavel Pilát	obchodní ředitel
Ing. František Kočí	ředitel ekonomiky výroby
PhDr. Josef Škorpil	personální ředitel

### Ředitelé divizí

Ing. Milan Veselský	ředitel divize 1
Jiří Procházka	ředitel divize 3
Ing. Josef Neuwirth	ředitel divize 4
Ing. Václav Soukup	ředitel divize 5
Ing. René Hermann	ředitel divize 6
Ing. Jaromír Kunrt	ředitel divize 7
Ing. Pavel Šrámek	ředitel divize 8
Ing. Ivan Kajer	ředitel divize 9
Ing. Ivan Škripeň	ředitel divize 10 – organizační složky Bratislava
Ing. Jan Richtř	ředitel divize 11
Mgr. Vladimír Meitner	ředitel divize developerských aktivit